

## Проект реестра рисков компании «АВС»

Категория риска	Описание риска и последствий реализации риска	Возможные последствия реализации риска	Ущерб	Вероятность	Уровень риска	Мероприятия по снижению риска	Владелец риска
Риски персонала	1. Высокая зависимость от ключевых сотрудников (ведущие разработчики)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Потеря технологии</li> <li>Получение технологии конкурентами</li> <li>Невозможность наладить качественное производство</li> </ul>	Высокий	Низкий	Средний	<ul style="list-style-type: none"> <li>Постоянный поиск и подготовка кадровой смены</li> <li>Защита интеллектуальной собственности (патентование)</li> <li>Подготовка технической документации</li> </ul>	Технический директор
Риски персонала	2. Отсутствие высококвалифицированных инженеров на рынке труда	<ul style="list-style-type: none"> <li>Невозможность производства требуемого объёма продукции</li> <li>Снижение качества производимой продукции</li> </ul>	Средний	Средний	Средний	<ul style="list-style-type: none"> <li>Постоянный поиск и подготовка кадровой смены</li> <li>Сотрудничество с профильными ВУЗами</li> </ul>	Директор HR
Рыночные риски	3. Отсутствие спроса со стороны ключевых потребителей для приобретения и установки продуктов компании, в том числе по причине низкого темпа развития программы государства по <тематика>.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Отсутствие спроса на продукцию, снижение объёма продаж</li> <li>Необходимость привлечения дополнительного финансирования для поддержания функционирования</li> </ul>	Средний	Высокий	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> <li>Повышение качества продукции</li> <li>Проведение маркетинговых исследований</li> <li>Разработка политики по продвижению продукции на рынок, включая ценовую политику</li> </ul>	Коммерческий директор

Настоящий документ подготовлен исключительно для создания общего представления об обсуждаемом в нем предмете и не является профессиональной консультацией. Не предоставляется никаких гарантий, прямо выраженных или подразумеваемых, относительно точности и полноты информации, представленной в настоящем документе. Если иное не предусмотрено законодательством РФ, Риск-академия, его сотрудники и уполномоченные представители не несут никакой ответственности за любые последствия, возникшие в связи с чьими-либо действиями (бездействием), основанными на информации, содержащейся в настоящем документе, или за принятие решений на основании информации, представленной в настоящем документе.

Категория риска	Описание риска и последствий реализации риска	Возможные последствия реализации риска	Ущерб	Вероятность	Уровень риска	Мероприятия по снижению риска	Владелец риска
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Снижение мотивации, уход ключевых сотрудников</li> </ul>				<ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение административного ресурса для стимулирования спроса</li> </ul>	
Рыночные риски	4. Высокая конкуренция со стороны российских и иностранных производителей. Недоверие к российскому производителю	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Снижение объёма продаж</li> <li>• Давление к снижению цен и маржинальности продаваемой продукции</li> </ul>	Низкий	Высокий	Средний	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка политики по продвижению продукции на рынок, включая ценовую политику</li> <li>• Поиск новых каналов продаж</li> <li>• Выход на иностранные рынки</li> </ul>	Коммерческий директор
Технологические риски	5. Технологические риски, связанные с разработкой и отладкой новой технологии (название технологии)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Зависимость от поставщиков</li> <li>• Невозможность снизить себестоимость продукции</li> <li>• Дополнительные расходы на доработку технологии</li> </ul>	Средний	Средний	Средний	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Привлечение экспертов до запуска проектов</li> </ul>	Технический директор
Технологические риски	6. Кража технологии со стороны российских или азиатских производителей	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Потеря конкурентного преимущества</li> </ul>	Средний	Низкий	Низкий	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Своевременное получение патентов</li> <li>• Разработка Положения</li> </ul>	Технический директор

Настоящий документ подготовлен исключительно для создания общего представления об обсуждаемом в нем предмете и не является профессиональной консультацией. Не предоставляется никаких гарантий, прямо выраженных или подразумеваемых, относительно точности и полноты информации, представленной в настоящем документе. Если иное не предусмотрено законодательством РФ, Риск-академия, его сотрудники и уполномоченные представители не несут никакой ответственности за любые последствия, возникшие в связи с чьими-либо действиями (бездействием), основанными на информации, содержащейся в настоящем документе, или за принятие решений на основании информации, представленной в настоящем документе.

Категория риска	Описание риска и последствий реализации риска	Возможные последствия реализации риска	Ущерб	Вероятность	Уровень риска	Мероприятия по снижению риска	Владелец риска
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Снижение продаж</li> <li>Появление на российском рынке азиатских производителей с более низкой себестоимостью</li> </ul>				<ul style="list-style-type: none"> <li>о коммерческой тайне</li> <li>Анализ контрагентов СБ</li> </ul>	
Технологические риски	7. Невозможность своевременной разработки и выпуска новых конкурентных решений ввиду ограниченности ресурсов	<ul style="list-style-type: none"> <li>Потеря конкурентного преимущества</li> <li>Снижение продаж</li> </ul>	Средний	Средний	Средний	<ul style="list-style-type: none"> <li>Планирование и материальное стимулирование новых разработок и их патентование</li> <li>Бюджетирование R&amp;D</li> <li>Анализ аналогов и их бюджета на R&amp;D</li> </ul>	Технический директор
Технологические риски	8. Сбои в работе готовой продукции	<ul style="list-style-type: none"> <li>Дополнительные расходы</li> <li>Штрафные санкции по заключенным контрактам</li> <li>Потеря репутации</li> </ul>	Средний	Средний	Средний	<ul style="list-style-type: none"> <li>Создание резерва ГП</li> <li>Предоставление гарантийного и пост гарантийного обслуживания</li> </ul>	Технический директор
Риски, связанные со строительством и оборудованием	9. Сбои в работе оборудования по производству продукции компании (устаревание оборудования/ нехватка контрольно-измерительного оборудования)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Увеличение себестоимости производства</li> <li>Рост брака</li> <li>Штрафные санкции</li> </ul>	Низкий	Низкий	Низкий	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приобретение необходимых приборов и оборудования</li> <li>Техническое обслуживание</li> </ul>	Технический директор

Настоящий документ подготовлен исключительно для создания общего представления об обсуждаемом в нем предмете и не является профессиональной консультацией. Не предоставляется никаких гарантий, прямо выраженных или подразумеваемых, относительно точности и полноты информации, представленной в настоящем документе. Если иное не предусмотрено законодательством РФ, Риск-академия, его сотрудники и уполномоченные представители не несут никакой ответственности за любые последствия, возникшие в связи с чьими-либо действиями (бездействием), основанными на информации, содержащейся в настоящем документе, или за принятие решений на основании информации, представленной в настоящем документе.

Категория риска	Описание риска и последствий реализации риска	Возможные последствия реализации риска	Ущерб	Вероятность	Уровень риска	Мероприятия по снижению риска	Владелец риска
		<ul style="list-style-type: none"> <li>по заключенным контрактам</li> <li>Увеличение времени изготовления продукции.</li> <li>Возможный срыв сроков по госконтракту.</li> </ul>				<ul style="list-style-type: none"> <li>Выделение бюджета на новые кап. вложения</li> </ul>	
Риски, связанные со строительством и оборудованием	10. Невозможность приобретения иностранного оборудования по причине возрастающих геополитических рисков (Европейские, Американские поставщики)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Зависимость от поставщиков волокна</li> <li>Невозможность снизить себестоимость продукции</li> <li>Простой части оборудования, уже закупленного для производства волокна</li> </ul>	Средний	Средний	Средний	<ul style="list-style-type: none"> <li>Анализ российских поставщиков и производителей</li> <li>Закупка через посредников</li> </ul>	Технический директор
Финансовые риски	11. Финансовые потери по причине банкротства банков, в которых размещены существующие депозиты компании	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разрывы ликвидности</li> <li>Судебные разбирательства с банками</li> <li>Необходимость</li> </ul>	Высокий	Средний	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> <li>Диверсификация финансовых инструментов</li> <li>Увеличение оборачиваемости денежных средств</li> </ul>	Финансовый директор

Настоящий документ подготовлен исключительно для создания общего представления об обсуждаемом в нем предмете и не является профессиональной консультацией. Не предоставляется никаких гарантий, прямо выраженных или подразумеваемых, относительно точности и полноты информации, представленной в настоящем документе. Если иное не предусмотрено законодательством РФ, Риск-академия, его сотрудники и уполномоченные представители не несут никакой ответственности за любые последствия, возникшие в связи с чьими-либо действиями (бездействием), основанными на информации, содержащейся в настоящем документе, или за принятие решений на основании информации, представленной в настоящем документе.

Категория риска	Описание риска и последствий реализации риска	Возможные последствия реализации риска	Ущерб	Вероятность	Уровень риска	Мероприятия по снижению риска	Владелец риска
		привлечения дополнительного финансирования для поддержания функционирования компании					
Финансовые риски	12. Валютные риски, связанные с закупкой комплектующих за границей и обязательствами по займам акционеров в валюте	<ul style="list-style-type: none"> <li>Увеличение себестоимости продуктов компании</li> <li>Срыв сроков поставки</li> </ul>	Высокий	Высокий	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> <li>Размещение свободных ДС на депозитах в валюте</li> <li>Хеджирование валютных рисков производными инструментами</li> <li>Увеличение оборачиваемости денежных средств</li> <li>Увеличение предоплаты за ГП</li> <li>Привязка цены реализации к валютному курсу</li> <li>Анализ импортозамещения (поиск альтернативных поставщиков)</li> </ul>	Финансовый директор.
Юридические /	13. Невозможность продления	<ul style="list-style-type: none"> <li>Существенное</li> </ul>	Высокий	Низкий	Средний	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка новых</li> </ul>	Главный юрист

Настоящий документ подготовлен исключительно для создания общего представления об обсуждаемом в нем предмете и не является профессиональной консультацией. Не предоставляется никаких гарантий, прямо выраженных или подразумеваемых, относительно точности и полноты информации, представленной в настоящем документе. Если иное не предусмотрено законодательством РФ, Риск-академия, его сотрудники и уполномоченные представители не несут никакой ответственности за любые последствия, возникшие в связи с чьими-либо действиями (бездействием), основанными на информации, содержащейся в настоящем документе, или за принятие решений на основании информации, представленной в настоящем документе.

Категория риска	Описание риска и последствий реализации риска	Возможные последствия реализации риска	Ущерб	Вероятность	Уровень риска	Мероприятия по снижению риска	Владелец риска
законодательные риски	существующих лицензий	ограничение возможности участия в государственных тендерах <ul style="list-style-type: none"> <li>Потеря доли рынка в РФ</li> </ul>				<ul style="list-style-type: none"> <li>продуктов, не требующих лицензирования</li> <li>Работа с партнерами</li> </ul>	
Риски, связанные с поставщиками и партнерами, акционерами	14. Низкое качество поставляемых элементов, высокая доля брака среди поставляемых комплектующих (например, контрафакт)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Необходимость поиска альтернативных поставщиков</li> <li>Рост себестоимости продуктов</li> <li>Снижение надёжности производимой продукции</li> <li>Потеря репутации</li> <li>Штрафные санкции</li> </ul>	Средний	Средний	Средний	<ul style="list-style-type: none"> <li>Учет требований по качеству комплектующих в договорах поставки</li> <li>Увеличение срока производства</li> <li>Дополнительное тестирование компонентов</li> </ul>	Технический директор
Риски, связанные с поставщиками и партнерами, акционерами	15. Ограничения поставки элементной базы, связанные с двойным назначением, по причине геополитических рисков или по причине снятия элементов с производства	<ul style="list-style-type: none"> <li>Увеличение себестоимости готовой продукции</li> <li>Дополнительные расходы, связанные с поиском альтернативных</li> </ul>	Средний	Высокий	Высокий	<ul style="list-style-type: none"> <li>Анализ импортозамещения (поиск альтернативных поставщиков)</li> </ul>	Технический директор

Настоящий документ подготовлен исключительно для создания общего представления об обсуждаемом в нем предмете и не является профессиональной консультацией. Не предоставляется никаких гарантий, прямо выраженных или подразумеваемых, относительно точности и полноты информации, представленной в настоящем документе. Если иное не предусмотрено законодательством РФ, Риск-академия, его сотрудники и уполномоченные представители не несут никакой ответственности за любые последствия, возникшие в связи с чьими-либо действиями (бездействием), основанными на информации, содержащейся в настоящем документе, или за принятие решений на основании информации, представленной в настоящем документе.